

God ekonomisk hushållning – framgångsfaktorer

Delstudie 1

Projektansvarig
Hans Knutsson



Upplägg

Idé

- ✓ Testa relevansen av en given modell, Good-to-Great, Collins.

Urval av kommuner

- ✓ Kommunpar ej nödvändigt då studien är deduktiv och prövar förekomsten och relevansen av en given förklaringsmodell

Urvalskriterier

- ✓ befolkning < 50 000
- ✓ stabil ekonomi 95-02, förbättrad ekonomi 02-10
- ✓ "ekonomi" = utveckling av 'nettokostnadsandel av skatter och avgifter' samt 'eget kapital', 50/50.

Valda

- Arvika, Malung-Sälén, Orust, Sjöbo, Storuman och Vetlanda



På gång

- Intervjuer
 - Bokning av intervjuer har påbörjats
 - Kommunalråd, nuvarande och företrädare
 - Kommunchef, nuvarande och företrädare
 - Chef för stor förvaltning, nuvarande och företrädare
 - Genomförs oktober-februari
- Rapport klar under april 2012



Studiens syfte och fortsättning

Studiens syfte är att studera om Collins (2001) förklaringsmodell kan tillämpas på svenska kommuner.

Studien är explorativ och ämnar att hitta operationaliseringar av modellens olika delar.

Studien följs upp av en bred enkätstudie (delstudie 2) på basis av observerade operationaliseringar.



Framgångsrika företag kännetecknades av;

- **Disciplinerade människor**
 - målmedveten ledare i bakgrunden
 - kompetenta och engagerade människor
 - mål och strategier formuleras utifrån laguppställningen
 - framgång definieras av målsättningarna
- **Disciplinerade tankar**
 - se alla brutala fakta utan att tappa tron på vad man vill åstadkomma.
 - "igelkottskonceptet" (handlar om att göra det man är bra på)
 - det man verkligen är intresserad av
 - det man kan bli "bäst i världen" på
 - förståelse av hur den "ekonomiska motorn" fungerar
- **Disciplinerad handling**
 - utnyttja teknologiska lösningar för att
 - höja effektivitet och produktivitet i sin verksamhet
 - positiva utvecklingsspiraler via inlärnings- och skaleffekter



Reflektioner kring urvalet

- Replikeringsstudien söker samband mellan referensramens framgångsfaktorer och en enskild kommuns prestation (=ek utv).
 - Urvalet bygger på kommunkoncernens ekonomiska utveckling i termer av nettokostnads andel av skatter och avgifter samt summa eget kapital.
 - Urvalet har gjorts utifrån en första period med stabil ekonomisk situation (varken positiv eller negativ utveckling), följt av en period med positiv utveckling.
- Urvalet testats mot kommunernas kända (inom SKL) situation, exkludera exceptionella förklaringar till positiv ek utveckling i period 2.
- Urvalsmetodens nackdel är att finansiell data kan dölja kommuner som speglar referensramen positivt, utan att det speglas i ekonomin, och vice versa; det är dock det som studien ska kunna utvisa.



Datainsamling

- **Disciplinerade människor**
 - målmedveten ledare i bakgrunden
 - kompetenta och engagerade människor
 - mål och strategier formuleras utifrån laguppställningen
 - framgång definieras av målsättningarna
- **Disciplinerade tankar**
 - se alla brutala fakta i vitögat utan att tappa tron
 - "igelkottskonceptet"
 - det man verkligen är intresserad av
 - det man kan bli "bäst i världen" på
 - förståelse av hur den "ekonomiska motorn" fungerar
- **Disciplinerad handling**
 - utnyttja teknologiska lösningar
 - höja effektivitet och produktivitet i sin verksamhet
 - positiva utvecklingsspiraler (inlärnings- och skaleffekter)

Intervju
Intervju, policy
Intervju, årsredovisning o dyl
Intervju, dokumentation

Intervju
Intervju, dokumentation
Intervju, dokumentation
Intervju, dokumentation

Intervju, dokumentation
Intervju, dokumentation
Intervju



Frågor

- Hur fångas kommunal framgång?
- När vet ni att kommunen är framgångsrik?
- Är framgång en konsensusbild eller något reellt och påvisbart?



Bidrag från Workshop den 13/10

- **Disciplinerade människor**

"Drivs och utvärderas av entydiga mål"

 - Kommuner hanterar målkonflikter och mångfald av mål.
 - Utvärderas av medborgare
- **Disciplinerade tankar**

"Bara göra det man vill och är bra på"

 - Göra det man skall göra
- **Disciplinerad handling**

"Ny teknik för effektivitet och positiv utveckling"

 - Kommuner är serviceorganisationer
 - Kommunikation, engagemang och styrning viktigare

